

AFGØRELSE

Dato: 19. november 2025

Sag: MTF-25/08375-24

Sagsbehandler: /ENO

TCM Operations' erhvervelse af enekontrol over Celebert er godkendt

**KONKURRENCE- OG
FORBRUGERSTYRELSEN**

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen har godkendt fusionen efter en forenklet sagsbehandling, idet fusionen på baggrund af de foreliggende oplysninger ikke giver anledning til indsigelser, jf. konkurrencelovens § 12 c, stk. 7.

KONKURRENCERÅDET

Godkendelsen er givet under forudsætning af, at de oplysninger, de deltagende virksomheder har afgivet, er korrekte, jf. konkurrenceloven § 12 f, stk. 2.

Oplysninger om fusionen

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen modtog den 14. november 2025 en forenklet anmeldelse af en fusion mellem TCM Operations A/S ("TCM") og Celebert ApS ("Celebert"), jf. konkurrencelovens § 12 b, stk. 1. Ifølge § 12 h, stk. 5, 3. pkt., løber fristerne i § 12 d, stk. 1, fra den dag, hvor styrelsen udover en fuldstændig anmeldelse har modtaget dokumentation for betaling af gebyret for anmeldelsen. Fristerne begyndte at løbe den 14. november 2025.

Transaktionen indebærer, at TCM erhverver 55 pct. af kapitalandelene i Celebert, hvor TCM allerede inden transaktionen ejer de resterende 45 pct. af kapitalandelene. Med transaktionen vil TCM derfor eje 100 pct. af kapitalandelene og opnår dermed enekontrol over Celebert.

Celebert er en dansk "e-commerce"-køkkenvirksomhed, som opererer gennem forskellige varemærker via hjemmesiderne *Kitchn.dk*, *billigskafe.dk*, *nettoskabe.dk*, *celebert.dk* og *justwood.dk*. Celebert tilbyder produkter og løsninger til køkken, bad, bryggere, entre og garderobe. Herudover tilbyder Celebert hjælp til indretning gennem Celeberts tegneprogram, som kan tilgås online og i tre showrooms i Aalborg, Valby og Middelfart.

TCM er en dansk produktionsvirksomhed i TCM-koncernen, som står for fremstilling, logistik og distribution af køkken-, bad- og opbevaringsløsninger til TCM-koncernens varemærker og samarbejdspartnere. TCM er ejet af TCM Group A/S ("TCM Group").

TCM Group producerer køkken-, bad- og garderobemøbler og står bag varemærkerne *Svane Køkkenet*, *Tvis Køkken*, *Nettoline* og *AUBO*. TCM Group har i alt ca. 140 forhandlere i Danmark og det øvrige Skandinavien

på tværs af sine varemærker, der er organiseret som henholdsvis franchise- og forhandlernetværk. Derudover driver TCM i øjeblikket fire køkkenforhandlere i henholdsvis Aalborg, Hjørring, Kolding og Esbjerg. Produkterne er dansk designede og produceres i Danmark. Herudover producerer TCM Group ”gør-det-selv”-løsninger, der bl.a. sælges i byggemarkeder under forhandlernes egne brands (private label). TCM Group er desuden leverandør til Celebert.

Fusionen er omfattet af konkurrencelovens fusionsbegreb, jf. § 12 a, stk. 1, nr. 2, og omsætningen for de deltagende virksomheder overstiger omsætningstærsklerne i konkurrencelovens § 12, stk. 1, nr. 1.

Fusionen blev anmeldt forenklet, jf. § 3, stk. 1, nr. 4, i bekendtgørelse nr. 690 af 25. maj 2020 om anmeldelse af fusioner. Det skyldes ifølge de deltagende virksomheders oplysninger, at den samlede markedsandel er mindre end 15 pct. for alle de fusionsparter, der opererer på det samme produktmarked og geografiske marked, omfattende Danmark eller en del heraf, og hvor de individuelle eller samlede markedsandele er mindre end 25 pct. for alle de fusionsparter, der opererer på et produktmarked i tidligere eller senere omsætningsled i forhold til et produktmarked, hvor en eller flere af de andre fusionsparter opererer, på et geografisk marked omfattende Danmark eller en del heraf.