



KONKURRENCE- OG FORBRUGERSTYRELSEN

17. september 2012

Agnete Gersing

Styrk konkurrencen i offentlige udbud og få større økonomisk råderum

Oplæg for K98

Der er behov for at brede fokus ud

Haves:

- » Stigende fokus på konkurrence om opgaverne
- » Meget fokus på udbudsreglerne



Kommunerne har
en vigtig rolle!

Ønskes:

- » Mere fokus på at skabe *effektiv* konkurrence
- » Bedre udbudskultur - ingen unødvendige transaktionsomkostninger

Agenda

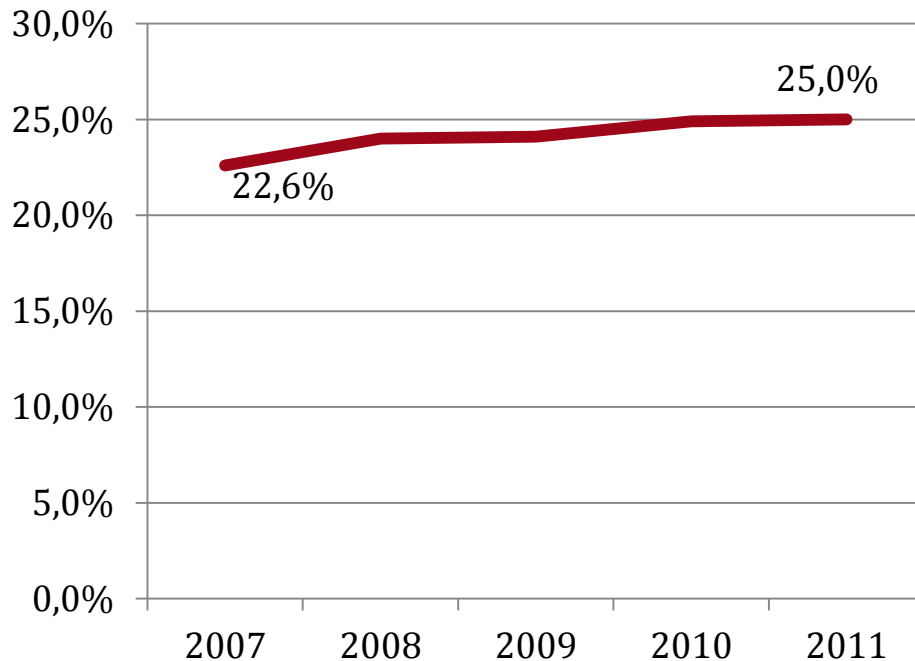
- 1) Effektiv konkurrence betaler sig
- 2) Hvad kan kommunerne gøre og hvad gør KFST?



1) Effektiv konkurrence betaler sig

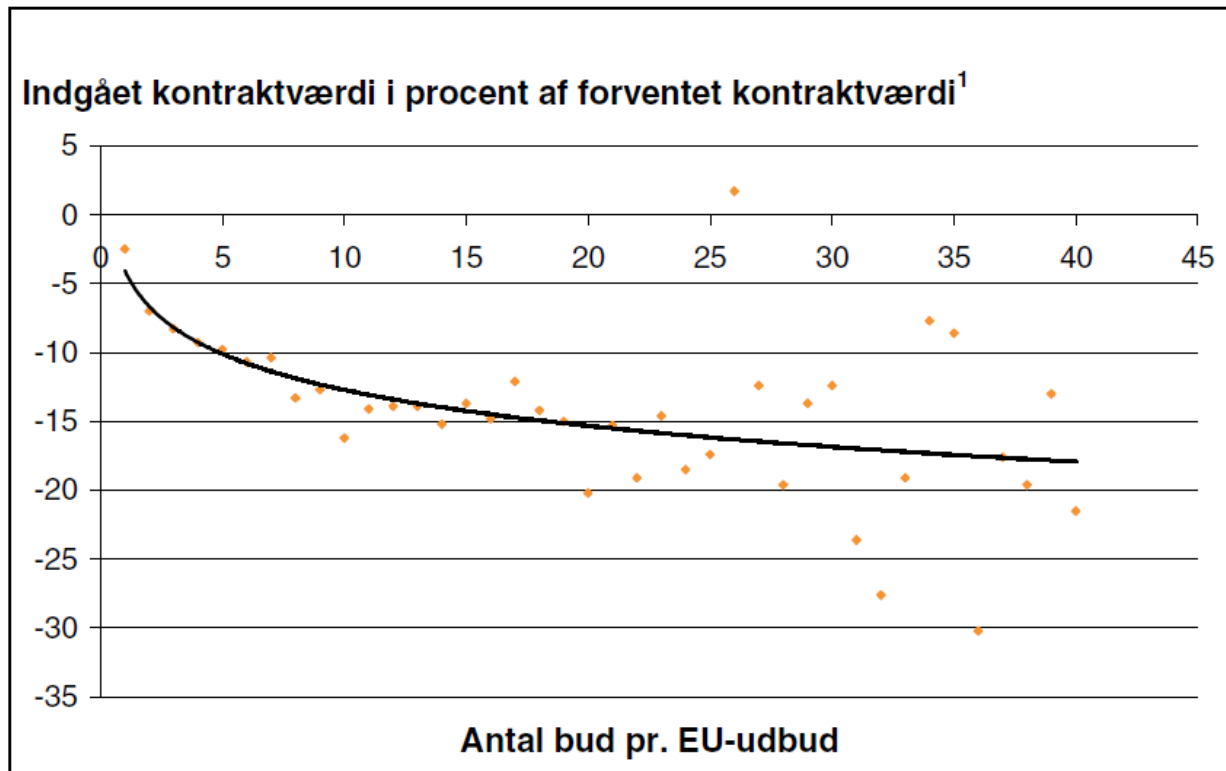


Kommunerne skaber stadig mere konkurrence om opgaverne – godt!



» Udbud giver typisk væsentlige gevinster – også når der tages højde for omkostningerne

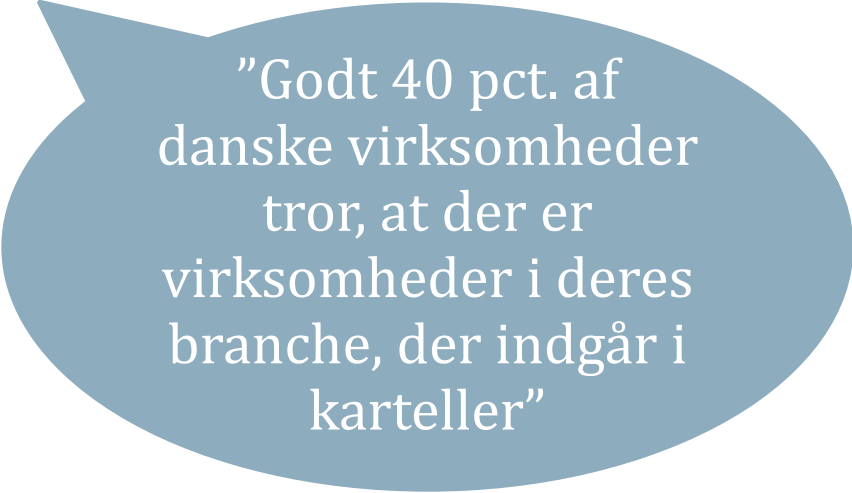
Jo flere bud, jo lavere pris



Kilde: Konkurrenceredegørelsen 2009

Karteller er dyre – og offentlige udbud er oplagte mål

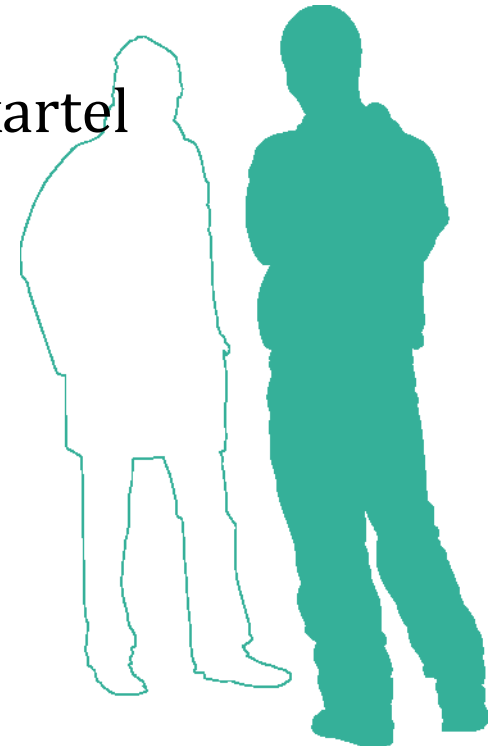
- » Karteller giver overpriser på 10-50 pct. i gennemsnit
- » OECD: Karteller koster hvert år offentlige myndigheder milliarder af dollars



”Godt 40 pct. af danske virksomheder tror, at der er virksomheder i deres branche, der indgår i karteller”

Karteller findes i mange brancher i forskellige former

- » Tilbudskoordinering
Eksempler: Asfaltkartel, Vejkartel, Byggekartel
- » Markeds- eller kundedeling
Eksempler: Luftfart, lokalbanker
- » Begrænsning af produktion eller salg
Eksempel: Kartoffelavlere
- » Aftaler om priser, rabatter mv.
Eksempel: Slikkartel

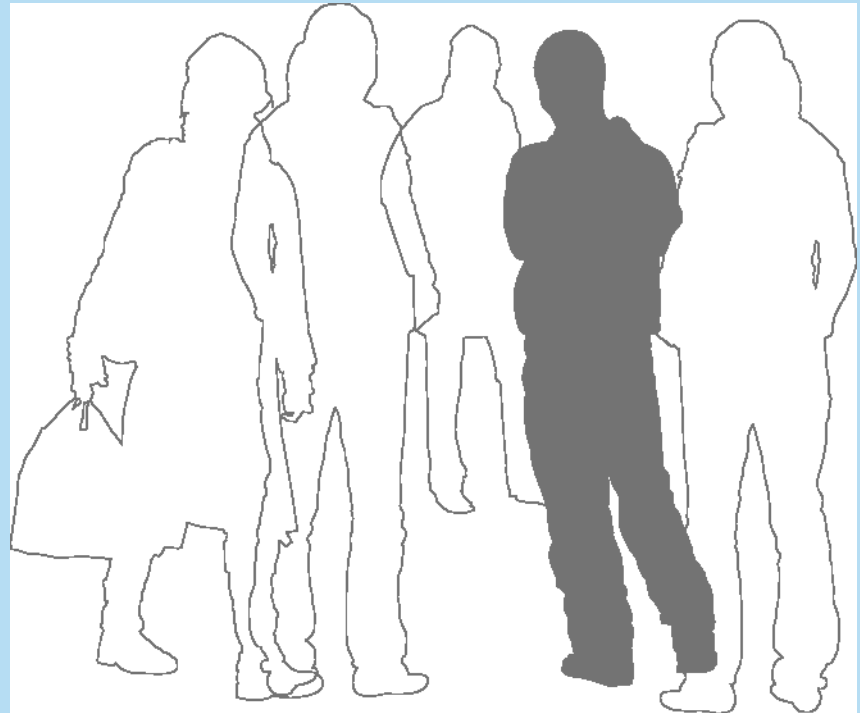


Monopoler er ikke ulovlige, men de er lige så dyre som karteller

- » KMD er et godt eksempel
- » Lokale de facto monopoler kan være lige så skadelige.



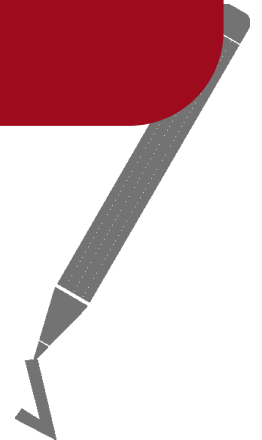
2) Hvad kan kommunerne gøre og hvad gør KFST?



En stærk indkøbsfunktion betaler sig

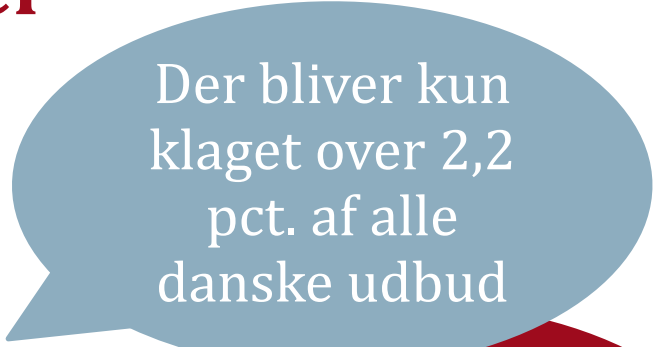
- » Gør konkurrencen skarp
- » Organisering af udbuds- og indkøbsarbejdet er vigtigt

Odense Kommune investerede 8 mio. kr. i indkøbsafdelingen i 2008. Frem til 2012 er der opnået besparelser for 185 mio. kr.

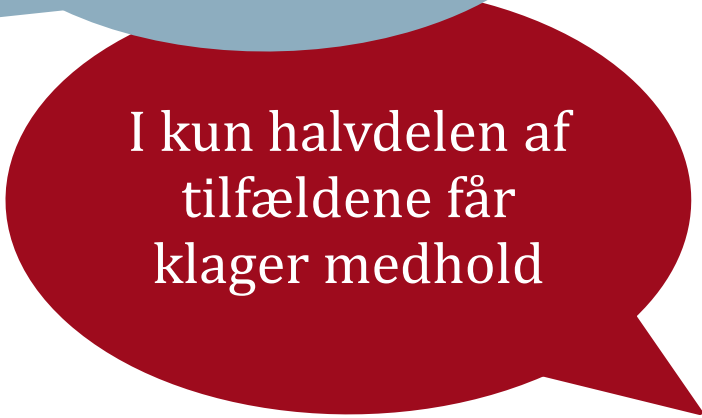


Bedre udbudskultur – ingen unødvendige transaktionsomkostninger

- » Stort potentiale for at reducere de unødvendige omkostninger
- » Udbudsreglerne er et vilkår
- » Uhensigtsmæssig kultur og overdreven klageangst driver omkostningerne i vejret



Der bliver kun klaget over 2,2 pct. af alle danske udbud



I kun halvdelen af tilfældene får klager medhold

10 anbefalinger til skarpere konkurrence

1. Lav en behovsanalyse
2. Opbyg markedskendskab
3. Gør udbud attraktive
4. Tilpas kontrakten til markedet
5. **Tilpas udbudsformen til markedet**
6. Brug andres erfaringer
7. Brug paradigmer
8. **Elliminer kommunikation mellem tilbudsgiverne**
9. Tjek faresignaler
10. Følg op på kontrakter





5. Tilpas krav og udbudsformen til markedet, og minimer brugen af begrænsede udbud på markeder med høj risiko for karteller

8. Elliminer kommunikationen mellem tilbudsgiverne, og indfør en tro og love-erklæring med forbud mod tilbuds- og priskoordinering



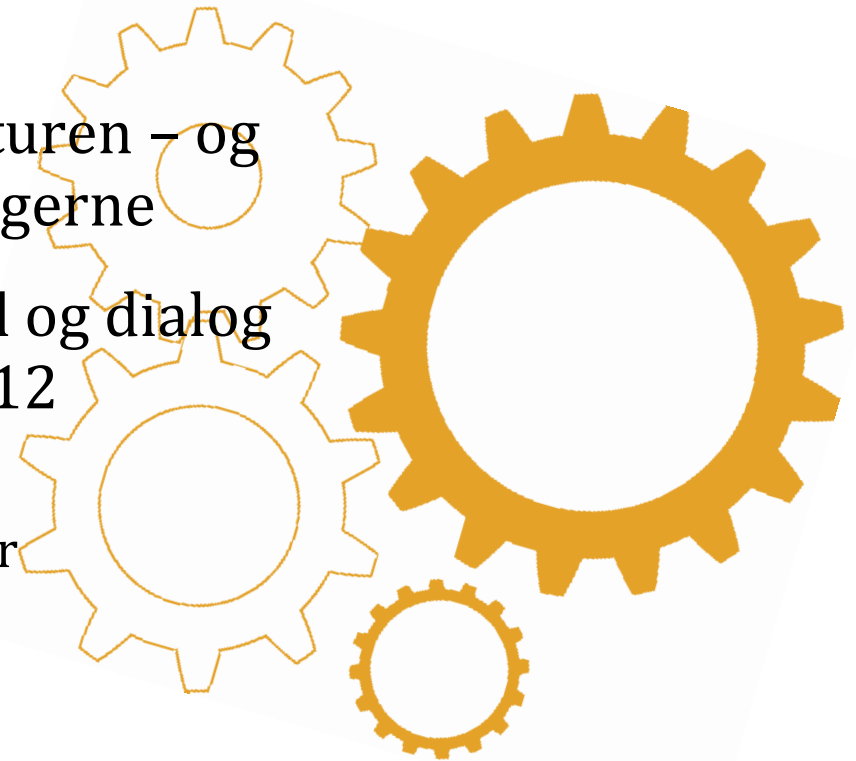
10 faresignaler på karteller

Tip KFST, hvis der er ugler i mosen!

1. Ens beregningsmodeller
2. Ens stave/regnefejl
3. Personsammenfald
4. Leverandørerne skiftes
5. Sammenfald af underleverandører
6. Samtidige og ensartede prisstigninger
7. Leverandørerne deler markedet
8. Nye leverandører sænker prisen
9. Bestemte leverandører afgiver aldrig tilbud
10. Tilbuddene er meget dyre

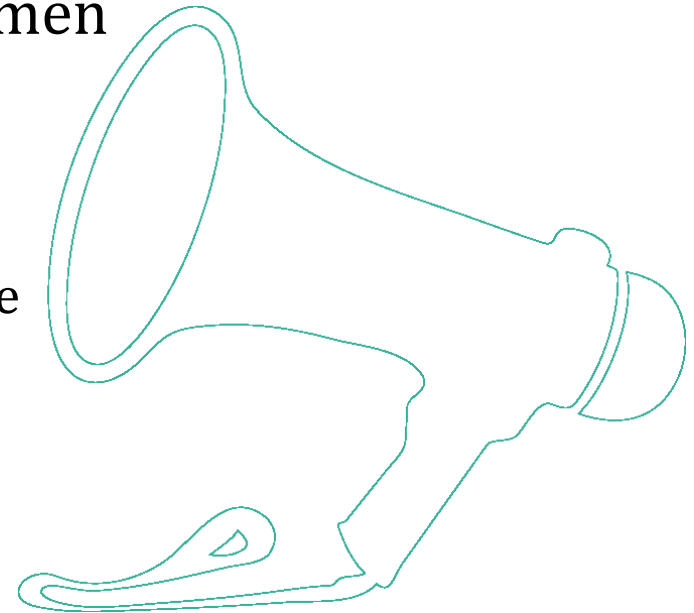
Hvad gør KFST ?

- » Opsporer og griber ind overfor karteller mm.
- » Fokus på at forbedre udbudskulturen – og mindske transaktionsomkostningerne
- » Skriftligt vejledningsmateriale til og dialog med kommunerne i efteråret 2012
- » Er I interesserede? Kontakt:
Kontorchef Jacob Schaumburg-Müller
(tlf. 4171 5118 / jsm@kfst.dk)



Ved at styrke konkurrencen i offentlige udbud, kan der skabes større økonomisk råderum

- » Udviklingen går i den rigtige retning, men der er brug for fornyet fokus
- » Det kræver:
 - » Mere fokus på at skabe effektiv konkurrence
 - » Bedre udbudskultur - ingen unødvendige transaktionsomkostninger





KONKURRENCE- OG FORBRUGERSTYRELSEN





KONKURRENCE- OG FORBRUGERSTYRELSEN

Tak for i dag

For mere information kontakt:
Kontorchef Jacob Schaumburg-Müller på tlf. 4171 5118