

## **AFGØRELSE**

Dato: 24. september 2026

Sag: MTF-26/07085

Sagsbehandler: /NVH/JKJ

### **Vestjyllands Andels erhvervelse af Hornsyld Købmandsgaard, H.K. Olie, Triple A og H.K. Ejendomme er godkendt**

**KONKURRENCE- OG  
FORBRUGERSTYRELSEN**

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen modtog den 14. september 2026 en anmeldelse af Vestjyllands Andel a.m.b.a.'s ("Vestjyllands Andel") erhvervelse af (i) Hornsyld Købmandsgaard A/S, (ii) H.K. Olie A/S, (iii) Triple A A/S og (iv) H.K. Ejendomme, Hornsyld A/S (samlet "Hornsyld"), jf. konkurrencelovens § 12 b. Ifølge § 12 h, stk. 5, 3. pkt., løber fristerne i § 12 d, stk. 1, fra den dag, hvor styrelsen udover en fuldstændig anmeldelse har modtaget dokumentation for betaling af gebyret for anmeldelsen. Fristerne begyndte at løbe den 16. september 2026.

**KONKURRENCERÅDET**

#### **1. Transaktionen**

Transaktionen indebærer, at Vestjyllands Andel erhverver 100 pct. af aktierne i (i) Hornsyld Købmandsgaard A/S, (ii) H.K. Olie A/S, (iii) Triple A A/S og (iv) H.K. Ejendomme, Hornsyld A/S. Vestjyllands Andel opnår dermed enekontrol over Hornsyld.

Den anmeldte fusion medfører et kontrolskifte og udgør en fusion, jf. konkurrencelovens § 12 a, stk. 1, nr. 2.

#### **2. Parterne og deres aktiviteter**

##### **2.1 *Vestjyllands Andel***

Vestjyllands Andel er et dansk andelsejet grovvareselskab, der producerer og sælger foderstoffer, herunder færdigfoder primært til grise og kvæg samt i begrænset omfang til fjerkræ, gødning og andre grovvarer til landbruget. Derudover sælger Vestjyllands Andel produkter relateret til planteavl, bl.a. planteværn, såsæd og gødning samt øvrige grovvarer til landbruget. Vestjyllands Andel opkøber endvidere korn/afgrøder hos landmænd til brug for enten egen produktion eller videresalg.<sup>1</sup>

Vestjyllands Andel har 27 lokationer i Midt- og Vestjylland, herunder fem produktionsfaciliteter til produktion af foderblandinger, én fabrik til

---

<sup>1</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 4.

produktion af gødning, én mineralfabrik og én fabrik til produktion af søstjerneproteiner, der anvendes i foderblandinger.<sup>2</sup>

Udover grovvareaktiviteterne har Vestjyllands Andel begrænsede aktiviteter inden for energi, herunder salg af agrodiesel til landbruget, træpilller, fyringsolie og smøringsolie.<sup>3</sup>

Vestjyllands Andel har desuden kontrol over en række selskaber med aktiviteter inden for blandt andet detailsalg til dyrehold, hobby og have, rådgivning om foderløsninger samt planteavlserådgivning og fællesindkøb for landmænd.<sup>4</sup>

## **2.2 Hornsyld**

Hornsyld driver grovvarevirksomhed, herunder produktion og salg af foderstoffer, herunder færdigfoder til grise, fjerkræ og kvæg. Derudover sælger Hornsyld produkter relateret til planteavl, bl.a. planteværn, såsæd og gødning. Hornsyld opkøber endvidere korn og afgrøder hos landmænd til brug for enten egen produktion eller videresalg. Hornsyld har 19 afdelinger, overvejende placeret i Midtjylland, herunder bl.a. tre foderfabrikker og to såsædsanlæg.<sup>5</sup>

Gennem selskabet H.K. Olie A/S sælger Hornsyld bl.a. agrodiesel til landbruget, transportdiesel til industrien og fyringsolie til private og erhverv, mens Hornsyld, gennem selskabet Triple A A/S, udvikler og producerer nye proteinkoncentrater til husdyrfoder.<sup>6</sup>

## **3. Jurisdiktion**

De deltagende virksomheder er Vestjyllands Andel og Hornsyld. Ifølge det oplyste havde Vestjyllands Andel en omsætning på [xxx] kr. i Danmark i 2025. Hornsyld havde en omsætning på [xxx] kr. i Danmark i 2025.<sup>7</sup>

Eftersom de deltagende virksomheders omsætning overstiger omsætnings-tærsklerne i konkurrencelovens § 12, stk. 1, nr. 1, er der tale om en fusion omfattet af konkurrencelovens regler om fusionskontrol.

De deltagende virksomheders omsætning overstiger derimod ikke tærsklerne i Rådets Forordning (EF) Nr. 139/2004 af 20. januar 2004 om kontrol med fusioner og virksomhedsovertagelser ("fusionskontrollforordningen"). Fusionen er derfor ikke omfattet af EU's regler om fusionskontrol.

---

<sup>2</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 4.

<sup>3</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 4.

<sup>4</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 4.

<sup>5</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 5.

<sup>6</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 5.

<sup>7</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 52.

#### 4. Høringssvar

Styrelsen sendte udkast til afgørelse i høring hos parterne den 23. september 2026. Styrelsen modtog høringssvar fra parterne den 23. september 2026.

Parterne havde enkelte bemærkninger, der har givet anledning til tekstmæssige justeringer. De ændringer, som parternes høringssvar har givet anledning til, er således indarbejdet i afgørelsen under de relevante afsnit.

#### 5. De berørte markeder

For at vurdere om fusionen hæmmer den effektive konkurrence betydeligt, er det nødvendigt at afgrænse det eller de potentielle relevante produkt- og geografiske markeder, som fusionen kan berøre.

Ifølge parternes oplysninger er følgende markeder horisontalt berørte:<sup>8</sup>

- Markedet for detailsalg af færdigfoder til svin i Danmark
- Markedet for detailsalg af færdigfoder til kvæg i Danmark
- Markedet for detailsalg af planteværn i Danmark
- Markedet for detailsalg af såsæd i Danmark
- Markedet for indkøb af havre i Danmark, et potentielt undersegment til markedet for indkøb af korn i Danmark

Fusionen giver, ifølge parternes oplysninger, ikke anledning til vertikalt berørte markeder.

Styrelsen har foretaget en nærmere afgrænsning af ovenstående markeder.

##### 5.1 Markedet for detailsalg af færdigfoder til svin i Danmark

###### Produktmarkedet

Konkurrencerådet har afgrænset et marked for salg af færdigfoder til svin.<sup>9</sup> Rådet har overvejet, om markedet skulle segmenteres i forhold til fodertyper og i konventionel<sup>10</sup> og økologisk<sup>11</sup>. Rådet har dog ladet den endelige afgrænsning stå åben.<sup>12</sup>

Parterne har oplyst, at det er deres opfattelse, at der kan afgrænses et marked for detailsalg af færdigfoder til svin.<sup>13</sup>

---

<sup>8</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 4 og tabel 23.

<sup>9</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 433.

<sup>10</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 426.

<sup>11</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 431.

<sup>12</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 433.

<sup>13</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 83.

Det er styrelsens vurdering, at den endelige afgrænsning af produktmarkedet, for så vidt angår segmenteringerne ift. henholdsvis fodertyper og konventionel/økologisk, kan stå åben. Det skyldes, at fusionen ikke vil hæmme den effektive konkurrence betydeligt, uanset om markedet afgrænses bredt til at omfatte al færdigfoder eller snævert efter fodertype og økologi.

#### Det geografiske marked

Konkurrencerådet har vurderet, at der i overensstemmelse med tidligere praksis kan afgrænses et geografisk marked for salg af færdigfoder til svin til Danmark, og at markedet eventuelt kan segmenteres yderligere i Vestdanmark og Østdanmark.<sup>14</sup> Rådet har ladet den endelige afgrænsning stå åben.

Ifølge parterne kan det relevante geografiske marked afgrænses til Danmark.<sup>15</sup>

Det er styrelsens vurdering, at den endelige afgrænsning af det geografiske marked kan stå åben. Det skyldes, at fusionen ikke vil hæmme den effektive konkurrence betydeligt, uanset om markedet afgrænses bredt til Danmark, eller snævert til henholdsvis Vest- og Østdanmark.

#### Konklusion

Styrelsen vurderer, at den endelige afgrænsning af markedet for detailsalg af færdigfoder til svin kan stå åben i denne sag, men tager til brug for vurderingen udgangspunkt i et overordnet marked for detailsalg af færdigfoder til svin i Vestdanmark. Styrelsen vil imidlertid også inddrage betydningen af eventuelle undersegmenteringer i vurderingen.

### **5.2 Markedet for detailsalg af færdigfoder til kvæg i Danmark**

#### Produktmarkedet

Konkurrencerådet har afgrænset et marked for salg af færdigfoder til kvæg.<sup>16</sup>

Parterne er enige i, at der kan afgrænses et marked for detailsalg af færdigfoder til kvæg.<sup>17</sup>

Det er styrelsens vurdering, at til brug for denne sag og i overensstemmelse med Konkurrencerådets praksis kan afgrænses et marked for detailsalg af færdigfoder til kvæg.

---

<sup>14</sup> Konkurrencerådets afgørelse af den 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 440.

<sup>15</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 85.

<sup>16</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 445.

<sup>17</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 104.

#### Det geografiske marked

Konkurrencerådet har vurderet, at markedet for salg af færdigfoder til kvæg kan afgrænses til Danmark.<sup>18</sup>

Ifølge parterne kan det relevante geografiske marked afgrænses til Danmark.<sup>19</sup>

Det er styrelsens vurdering, at markedet for detailsalg af færdigfoder til kvæg til brug for denne sag og i overensstemmelse med Konkurrencerådets praksis kan afgrænses til Danmark.

#### Konklusion

Styrelsen tager til brug for vurderingen udgangspunkt i et marked for detailsalg af færdigfoder til kvæg i Danmark.

### **5.3 Markedet for detailsalg af planteværn i Danmark**

#### Produktmarkedet

Konkurrencerådet har afgrænset et marked for planteværn. Rådet har overvejet en segmentering af markedet i fire typer af planteværn (herbicide, fungicide, insekticide og vækstregulering) men dog ladet den endelige afgrænsning stå åben.<sup>20</sup>

Ifølge parterne kan der afgrænses et marked for planteværn.<sup>21</sup>

Det er styrelsens vurdering, at den endelige afgrænsning af produktmarkedet, for så vidt angår segmenteringerne i typer af planteværn kan stå åben. Det skyldes, at fusionen ikke vil hæmme den effektive konkurrence betydeligt, uanset om markedet afgrænses bredt til at omfatte al planteværn eller snævert efter den enkelte type planteværn.

#### Det geografiske marked

Konkurrencerådet har afgrænset det geografiske marked for planteværn til Danmark, bl.a. som følge af særlige danske regler for import og salg af planteværn.<sup>22</sup>

Det er parternes vurdering, at markedet kan afgrænses til Danmark.<sup>23</sup>

---

<sup>18</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af den 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 450.

<sup>19</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 106.

<sup>20</sup> Jf. bl.a. Konkurrencerådets afgørelse af den 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 452 og 457.

<sup>21</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 116.

<sup>22</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af den 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 459 og 464.

<sup>23</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 118.

Det er styrelsens vurdering, at markedet for detailsalg af planteværn til brug for denne sag og i overensstemmelse med Konkurrencerådets praksis kan afgrænses til Danmark.

#### Konklusion

Styrelsen tager til brug for vurderingen udgangspunkt i et marked for detailsalg af planteværn i Danmark. Styrelsen vil imidlertid også inddrage betydningen af eventuelle undersegmenteringer i vurderingen.

### **5.4 Markedet for detailsalg af såsæd i Danmark**

#### Produktmarkedet

Konkurrencerådet har afgrænset et overordnet detailmarked for salg af såsæd til landmændene og samtidig overvejet om markedet kunne segmenteres efter sorten af såsæd.<sup>24</sup> Rådet har dog ladet den endelige afgrænsning stå åben.<sup>25</sup>

Ifølge parterne kan der afgrænses et overordnet marked for detailsalg af såsæd.<sup>26</sup>

Det er styrelsens vurdering, at den endelige afgrænsning af det geografiske marked kan stå åben. Det skyldes, at fusionen ikke vil hæmme den effektive konkurrence betydeligt, uanset om markedet afgrænses bredt til alle typer såsæd, eller snævert efter sorter.

#### Det geografiske marked

Konkurrencerådet har vurderet, at det geografiske marked for detailsalg af såsæd kan afgrænses til Danmark.<sup>27</sup>

Parterne vurderer, at markedet kan afgrænses til Danmark.<sup>28</sup>

Det er styrelsens vurdering, at markedet for detailsalg af såsæd til brug for denne sag og i overensstemmelse med Konkurrencerådets praksis kan afgrænses til Danmark.

#### Konklusion

Styrelsen tager til brug for vurderingen udgangspunkt i et marked for detailsalg af såsæd i Danmark. Styrelsen vil imidlertid også inddrage betydningen af eventuelle undersegmenteringer i vurderingen.

---

<sup>24</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af den 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 597 og 608.

<sup>25</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af den 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 608.

<sup>26</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 139.

<sup>27</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af den 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 616.

<sup>28</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 141.

## 5.5 Markedet for indkøb af korn

### Produktmarkedet

Konkurrencerådet har afgrænset et marked for indkøb af korn, og samtidig overvejet, om markedet kan segmenteres yderligere, fx efter kornsort.<sup>29</sup>

Konkurrencerådet fandt bl.a., at de vigtigste kornsorter, hvede, byg, rug og havre, har forskellige anvendelsesformål, og at der ikke er efterspørgsels-substitution mellem de forskellige kornsorter på kort sigt, idet en del af kornet dyrkes på kontrakt til brug for bestemte formål.<sup>30</sup>

Ifølge parterne kan der afgrænses et marked for indkøb af korn.<sup>31</sup>

Det er styrelsens vurdering, at den endelige afgrænsning af produktmarkedet kan stå åben. Det skyldes, at fusionen ikke vil hæmme den effektive konkurrence betydeligt, uanset om markedet afgrænses bredt til at omfatte alle kornsorter eller snævert efter den enkelte sort.

### Det geografiske marked

Konkurrencerådet har afgrænset et geografisk marked for indkøb af korn til Danmark. Rådet har desuden overvejet om markedet kunne segmenteres yderligere i Øst- (Sjælland) og Vestdanmark (Fyn og Jylland), men har ladet den endelige afgrænsning stå åben.<sup>32</sup>

Det er parternes opfattelse, at det geografiske marked for indkøb af korn er Danmark.<sup>33</sup>

Det er styrelsens vurdering, at den endelige afgrænsning kan stå åben. Det skyldes, at fusionen ikke vil hæmme den effektive konkurrence betydeligt, uanset om markedet afgrænses bredt til Danmark eller snævert i henholdsvis Øst- og Vestdanmark.

### Konklusion

Styrelsen tager til brug for vurderingen udgangspunkt i et marked for indkøb af korn i Vestdanmark. Styrelsen vil imidlertid også inddrage betydningen af eventuelle undersegmenteringer i vurderingen, hvor et muligt marked for indkøb af havre i Vestdanmark, ifølge parternes oplysninger, er berørt.

---

<sup>29</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af den 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 486.

<sup>30</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af den 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 484-485.

<sup>31</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 149.

<sup>32</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af den 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 492.

<sup>33</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 151.

## 6. Vurdering af fusionen

Styrelsen har foretaget en vurdering af fusionens virkninger på nedenstående marked, der ifølge parternes oplysninger bliver berørt af fusionen.

Det drejer sig om følgende horisontalt berørte markeder:

- Markedet for detailsalg af færdigfoder til svin i Vestdanmark
- Markedet for detailsalg af færdigfoder til kvæg i Danmark
- Markedet for detailsalg af planteværn i Danmark
- Markedet for detailsalg af såsæd i Danmark

Desuden har styrelsen foretaget en vurdering af fusionens virkninger som følge af det horisontale overlap mellem parternes aktiviteter på markedet for indkøb af korn i Vestdanmark.

Vurderingen af fusionens virkninger på de berørte markeder tager udgangspunkt i de foreliggende oplysninger, herunder oplysningerne i parternes fusionsanmeldelse.

Styrelsen har derudover offentliggjort fusionen på sin hjemmeside den 27. juli 2026 og opfordret interesserede til at indsende bemærkninger til fusionen. Styrelsen modtog i den forbindelse bemærkninger til fusionen vedrørende potentielle konkurrenceproblemer på markedet for indkøb af korn som følge af fusionen. Bemærkningerne behandles nærmere nedenfor.

### 6.1 Horisontale virkninger

#### Markedet for detailsalg af færdigfoder til svin i Vestdanmark

Parterne har oplyst, at Vestjyllands Andel og Hornsyld før fusionen har markedsandele på henholdsvis [10-20] pct. og [5-10] pct. i 2025 på markedet for detailsalg af færdigfoder til svin i Vestdanmark. Dermed opnår parterne med fusionen en markedsandel på [20-30] pct.<sup>34</sup> Parternes samlede markedsandele efter fusionen ligger dermed på et niveau, som ifølge Kommissionens retningslinjer kan være et indicium for, at fusionen ikke kan antages at hæmme den effektive konkurrence betydeligt.<sup>35</sup>

Parterne har oplyst, at HHI efter fusionen vil stige med  $[\geq 250]$  til et niveau på [1.500-2.000] efter fusionen.<sup>36</sup> Ændringen i HHI ligger således over de af Kommissionen fastsatte grænser for, hvornår det er usandsynligt, at der kan påvises horisontale konkurrencemæssige problemer.<sup>37</sup>

---

<sup>34</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 6.

<sup>35</sup> Jf. Kommissionens retningslinjer for vurdering af horisontale fusioner efter Rådets forordning om kontrol med fusioner og virksomhedsoverdragelser (2004/C 31/03), punkt 18.

<sup>36</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 6.

<sup>37</sup> Jf. Kommissionens retningslinjer for vurdering af horisontale fusioner efter Rådets forordning om kontrol med fusioner og virksomhedsoverdragelser (2004/C 31/03), punkt 20, hvoraf det fremgår, at det er usandsynligt, at en fusion vil medføre konkurrencemæssige problemer, hvis HHI efter fusionen er mellem 1.000 og

Ifølge parternes oplysninger vil der dog også efter fusionen være flere større konkurrenter til stede på markedet, såsom DLG og Danish Agro.<sup>38</sup>

Styrelsen vurderer på den baggrund, at fusionen ikke medfører risiko for horisontale virkninger på markedet.

Styrelsens vurdering ændrer sig ikke, selv om markedet segmenteres mere snævert efter økologisk/konventionelt foder eller efter fodertyper. Det skyldes, at der ikke er overlap mellem parternes aktiviteter for så vidt angår økologisk svinefoder,<sup>39</sup> samt at styrelsen i tidligere afgørelser har fundet, at der er betydelig udbudssubstitution mellem færdigfoder og tilskudsfo-der.<sup>40</sup> Færdigfoder og tilskudsfo-der fremstilles på samme fabrikker og ud fra samme principper. Forskellen begrænser sig til indholdet af korn.

Styrelsen vurderer på den baggrund, at fusionen ikke vil hæmme den ef-fektive konkurrence betydeligt på markedet for detailsalg af færdigfoder til svin i Vestdanmark.

#### Markedet for detailsalg af færdigfoder til kvæg i Danmark

Parterne har oplyst, at Vestjyllands Andel og Hornsyld før fusionen har markedsandele på henholdsvis [10-20] pct. og [0-5] pct. i 2025 på marke-det for detailsalg af færdigfoder til kvæg i Danmark. Dermed opnår par-terne med fusionen en markedsandel på [10-20] pct.<sup>41</sup>

Parterne har oplyst, at HHI efter fusionen vil stige med [ $<250$ ] til et niveau på [1.500-2.000] efter fusionen.<sup>42</sup> HHI og ændringen i HHI ligger således inden for de af Kommissionens fastsatte grænser for, hvornår det er usand-synligt, at der kan påvises horisontale konkurrencemæssige problemer.

Styrelsen vurderer på den baggrund, at fusionen ikke vil hæmme den ef-fektive konkurrence betydeligt på markedet for detailsalg af færdigfoder til kvæg i Danmark.

#### Markedet for detailsalg af planteværn i Danmark

Ifølge parternes oplysninger har Vestjyllands Andel og Hornsyld før fusi-onen markedsandele på henholdsvis [5-10] pct. og [10-20] pct. i 2025 på markedet for detailsalg af planteværn i Danmark. Dermed opnår parterne

---

2.000 og et delta under 250, eller et HHI efter fusionen på over 2.000 og et delta under 150, medmindre der foreligger særlige omstændigheder.

<sup>38</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 18.

<sup>39</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 99.

<sup>40</sup> Jf. Konkurrencerådets afgørelse af den 24. juni 2015 i sag *Danish Agro a.m.b.a.'s erhvervelse af enekontrol over Dan Agro Holding A/S*, punkt 425

<sup>41</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 10.

<sup>42</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 10.

med fusionen en markedsandel på [20-30] pct.<sup>43</sup> Parternes samlede markedsandele efter fusionen ligger dermed på et niveau, som ifølge Kommissionens retningslinjer kan være et indicium for, at fusionen ikke kan antages at hæmme den effektive konkurrence betydeligt.

Parterne har oplyst, at HHI efter fusionen vil stige med  $\geq 150$  til et niveau på [2.000-2.500] efter fusionen.<sup>44</sup> HHI og ændringen i HHI ligger således lige over de af Kommissionens fastsatte grænser for, hvornår det er usandsynligt, at der kan påvises horisontale konkurrencemæssige problemer.

Parterne oplyser, at der også efter fusionen vil være flere større konkurrenter til stede på markedet, såsom DLG og Danish Agro.<sup>45</sup>

Parternes markedsandele og HHI ændrer sig ikke væsentligt på mere snævre potentielle markedssegmenter.

Styrelsen vurderer på den baggrund, at fusionen ikke medfører risiko for horisontale virkninger på markedet.

#### Markedet for detailsalg af såsæd i Danmark

Parterne har oplyst, at Vestjyllands Andel og Hornsyld før fusionen har markedsandele på henholdsvis [5-10] pct. og [5-10] pct. i 2025 på markedet for detailsalg af såsæd i Danmark. Dermed opnår parterne med fusionen en markedsandel på [10-20] pct.<sup>46</sup>

Parterne har oplyst, at HHI efter fusionen vil stige med  $< 250$  til et niveau på [1.500-2.000] efter fusionen.<sup>47</sup> HHI og ændringen i HHI ligger således inden for de af Kommissionens fastsatte grænser for, hvornår det er usandsynligt, at der kan påvises horisontale konkurrencemæssige problemer.

Parternes markedsandele og HHI ændrer sig ikke væsentligt på mere snævre potentielle markedssegmenter.

Styrelsen vurderer på den baggrund, at fusionen ikke vil hæmme den effektive konkurrence betydeligt på markedet for detailsalg af såsæd i Danmark.

#### Markedet for indkøb af korn i Vestdanmark

Parterne har oplyst, at Vestjyllands Andel og Hornsyld før fusionen har markedsandele på henholdsvis [5-10] pct. og [5-10] pct. i 2025 på markedet for indkøb af korn i Vestdanmark. Dermed opnår parterne med fusionen

---

<sup>43</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 12.

<sup>44</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 12.

<sup>45</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 121.

<sup>46</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 17.

<sup>47</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 17.

en markedsandel på [10-20] pct.<sup>48</sup> Ifølge parternes oplysninger er markedet for indkøb af korn i Vestdanmark således ikke berørt af fusionen. På et mere snævert marked for indkøb af havre i Vestdanmark har Vestjyllands Andel og Hornsyld før fusionen markedsandele på henholdsvis [5-10] pct. og [10-20] pct., og opnår med fusionen en samlet markedsandel på [10-20] pct.<sup>49</sup>

Parterne har oplyst, at HHI efter fusionen vil stige med [ $<250$ ] til [1.500-2.000] på et eventuelt mere snævert marked for indkøb af havre i Vestdanmark.<sup>50</sup> Dermed ligger HHI og ændringen i HHI inden for de af Kommissionen fastsatte grænser for, hvornår det er usandsynligt, at der kan påvises horisontale konkurrencemæssige problemer.

På baggrund af markedshøringen er der imidlertid blevet rejst bekymringer omkring fusionens konkurrencemæssige virkninger i region Midtjylland, herunder at fusionen vil føre til, at der fjernes en væsentlig uafhængig kornkøber fra detailmarkedet, og at dette vil medføre et mærkbart mindre konkurrencepres i kornmarkedet.<sup>51</sup>

Styrelsen har af den grund foretaget en vurdering af, om fusionen giver anledning til betænkeligheder i dette område.

Ifølge parterne er en betydelig del af parternes indkøb af korn foretaget uden for den region, hvor parterne har flest afdelinger. I høstperioden 2026 foretog Vestjyllands Andel og Hornsyld henholdsvis [30-40] pct. og [60-70] pct. af deres samlede indkøb hos landmænd uden for Region Midtjylland.<sup>52</sup> Dette understøtter ifølge parterne, at konkurrencen om landmændenes korn strækker sig på tværs af regioner og omfatter et større geografisk område.

Dette er i overensstemmelse med, hvad styrelsens undersøgelser har vist i tidligere sager.<sup>53</sup>

Parterne har videre oplyst, at der er konkurrence fra flere sider på tværs af landsdelene, herunder svenske og tyske aktører, der opkøber korn i Danmark. Ifølge parterne peger dette også i retning af, at konkurrencen ikke er begrænset til lokale aktører inden for et snævert geografisk område, men i praksis kan udøves af aktører på tværs af landegrænser og landsdele.<sup>54</sup>

---

<sup>48</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 22.

<sup>49</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 24.

<sup>50</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, tabel 24.

<sup>51</sup> Styrelsen modtog to enslydende bemærkninger. Den ene afsender ønskede at være anonym, hvorfor styrelsen ikke havde mulighed for at indhente relevant dokumentation og undersøge anbringenderne nærmere.

<sup>52</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 174 og 177.

<sup>53</sup> Jf. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens afgørelse af 27. januar 2021 i sag *Godkendelse af Danish Agro. A.m.b.a.'s erhvervelse af Himmerlands Grovvarer A/S*, afsnit 5.1.1.

<sup>54</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt 154.

Endelig har parterne oplyst, at [xxx].<sup>55</sup> Styrelsens undersøgelser har bekræftet, at [xxx].<sup>56</sup>

Det synes derfor ikke afgørende at være lokalt/regionalt til stede for hverken grovvarereselskaber eller landmænd, når det kommer til indkøb/afsætning af korn.

Styrelsen vurderer på den baggrund, at fusionen ikke vil hæmme den effektive konkurrence betydeligt på markedet for indkøb af korn i Vestdanmark.

## **7. Konklusion**

På baggrund af de foreliggende oplysninger er det Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vurdering, at den anmeldte fusion ikke hæmmer den effektive konkurrence betydeligt. Fusionen skal derfor godkendes, jf. konkurrencelovens § 12 c, stk. 2, 1. pkt. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen har på den baggrund godkendt Vestjyllands Andels erhvervelse af (i) Hornsyld Købmandsgaard A/S, (ii) H.K. Olie A/S, (iii) Triple A A/S og (iv) H.K. Ejendomme, Hornsyld A/S, jf. konkurrencelovens § 12 c, stk. 1, jf. stk. 2, 1. pkt.

---

<sup>55</sup> Jf. Parternes fusionsanmeldelse, punkt [xxx].

<sup>56</sup> Jf. Referat af møde med Brødr. Ewers den 13. august 2026.