

Årsrapport 2025

Marts 2026



KONKURRENCE- OG FORBRUGERSTYRELSEN

ÅR 2025

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Carl Jacobsens Vej 35
2500 Valby
Tlf.: +45 41 71 50 00
E-mail: kfst@kfst.dk

Online ISBN

Rapporten er udarbejdet af
Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen.

Marts 2026

Indhold

Kapitel 1	4
Påtegning	4
 Kapitel 2	 5
Beretning	5
2.1 Præsentation af Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen (KFST)	5
2.2 Ledelsesberetning	5
2.4 Faglige resultater	8
2.5 Forventninger til det kommende år	9
 Kapitel 3	 10
Regnskab	10
3.1 Anvendte regnskabspraksis	10
3.2 Resultatopgørelse mv.....	10
3.3 Balancen	12
3.4 Egenkapitalforklaring	14
3.5 Likviditet og låneramme	14
3.6 Opfølgning på lønsumsloft	15
3.7 Bevillingsregnskabet	15
 Kapitel 4	 17
Bilag	17
4.1 Noter til resultatopgørelse og balancen.....	17
4.2 Indtægtsdækket virksomhed	18
4.7 IT-omkostninger	20

Kapitel 1

Påtegning

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen (CVR- nr. 10 29 48 19) er ansvarlig for:

- § 08.21.01. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen
- § 08.21.02. Forskellige indtægter under Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for finansåret 2025.

Det tilkendes gives hermed:

1. At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser for både de faglige resultater og den finansielle rapportering.
2. At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
3. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Valby, den 12/3-2026



Direktør

Jakob Hald

Kapitel 2

Beretning

2.1 Præsentation af Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen (KFST)

KFST er en styrelse under Erhvervsministeriet. KFST og Konkurrencerådet udgør tilsammen en uafhængig konkurrencemyndighed. Myndigheden godkender eller forbyder større fusioner, opsporer og griber ind over for overtrædelser af konkurrenceloven og vejleder virksomhederne om reglerne. Konkurrencerådet har det overordnede ansvar for at håndhæve konkurrenceloven, men har også ansvar for håndhævelse af platform-to-business (P2B) - forordningen, for at bistå EU-Kommissionen i relation til Digital Markets Act (DMA'en), føre tilsyn med urimelige handelsvilkår i fødevarebranchen (UTP), og for KFST's administration efter betalingsloven.

KFST bidrager desuden til at skabe gode rammer for offentlige indkøb gennem analyser, vejledning og lovforberedende arbejde. KFST er sekretariat for Forum for Offentligt-Privat Samarbejde (FOPS) og driver sammen med Økonomistyrelsen *Rådgivningsenheden: Statens indkøb*.

På forbrugerområdet bidrager styrelsen til udvikling af ny forbrugerpolitik, og informerer og vejleder om forbrugeremner på www.forbrug.dk. Forbruger Europa hjælper forbrugerne ved køb over grænserne i EU.

Herudover sekretariatsbetjenes Forbrugerombudsmanden, Naturskaderådet og Ankenævnet på Energiområdet af KFST. Styrelsen er uafhængig regulator på vand- og spildevandsområdet og fastsætter bl.a. økonomiske rammer og effektiviseringskrav for drikke- og spildevandsselskaberne, som er naturlige monopoler. KFST har desuden ansvaret for den sektorspecifikke ex-ante konkurrenceregulering af teleområdet.

2.2 Ledelsesberetning

KFST har i 2025 bidraget til og deltaget aktivt i planlægning og eksekvering af det danske EU-formandskab, herunder i rådsarbejdsgruppemøder inden for udbud-, konkurrence- og forbrugerområdet.

På konkurrenceområdet har håndhævelsen af konkurrencereglerne og fusionskontrollen medført umiddelbare gevinster for forbrugere og virksomhedskunder, som – baseret på en skematisk OECD-metode – er mere end 20 gange større end de resurser, der er anvendt i arbejdet. KFST har også bidraget til arbejdet med at opdatere Kommissionens retningslinjer på konkurrencelovens

område. Styrelsen har brugt sine nye beføjelser til at foretage markedsefterforskning og kalde fusioner under tærskelværdierne. Styrelsen modtog 74 fusionsanmeldelser i 2025. Der blev truffet afgørelse i 70 fusionssager, hvilket er noget mere end gennemsnittet de seneste 10 år. Én fusion blev godkendt med tilsagn, der fjernede de konkurrencemæssige bekymringer. Der har også været en række omfattende sager om misbrug af dominerende stilling, heraf er to afsluttet af Konkurrencerådet. I alt har Konkurrencerådet truffet afgørelse i seks sager, hvoraf de to var fusionssager, og de sidste fire var konkurrencesager. Siden 2013 har Konkurrencerådet truffet 109 afgørelser i konkurrencesager, hvoraf kun 3 er ophævet. Styrelsen har samlet set behandlet ca. 210 sager vedrørende konkurrencereglerne, og har også selv truffet afgørelse i et stort antal sager på konkurrencelovens- og betalingslovens område. KFST har tillige gennemført kontrolundersøgelser i 5 sagskomplekser. KFST har fået ansvar for at føre konkurrencesager mod virksomheder ved domstolene. Sø- og Handelsretten har pålagt civile bøder i fire sager. Derudover har Københavns Byret pålagt en strafferetlig bøde efter de tidligere processer. De samlede bøder i 2025 løber op i godt 50 mio. kr.

KFST har også haft en række væsentlige opgaver på det digitale område. Det omfatter bl.a. håndhævelse af P2B-reglerne, konkurrencesager på det digitale område og assistance til EU-Kommissionen i relation til DMA'en, herunder deltagelse i arbejdsgrupper fx om AI. KFST har i 2025 offentliggjort en analyse om market-tipping.

Styrelsen har også haft fokus på dagligvaremarkedet i forlængelse af stigningen i inflationen i 2022. Der er bl.a. grebet ind i flere fusioner på området. Derudover har styrelsen fortsat den skærpede prisovervågning og præsenteret resultaterne af den skærpede prisovervågning i regeringens prisforum. I forbindelse med pristjekket blev det bl.a. konkluderet, at priserne i Danmark er steget mindre end i sammenlignelige lande, samt at den stigende inflation i de fleste brancher har været ledsaget af vigende bruttoavancer.

KFST har i samarbejde med departementet bidraget til Ældreministeriets udarbejdelse af ny lovgivning på ældreområdet, herunder ældreloven samt bekendtgørelser for afregningspriser. Derudover har KFST udgivet en analyse om overheadssatser på ældreområdet og bidraget til bekendtgørelse om faste overheadssatser. KFST offentliggjorde 1. juli 2025 igangsættelse af kontrolenhed på ældreområdet.

På betalingsområdet har KFST bl.a. truffet en række afgørelser om ulovlige kortgebyrer og bankers ulovlige udstedelse af Dankort til erhvervskunder. Endvidere har Spar Nord Bank vedtaget en bøde på 1,5 millioner kroner for at overtræde betalingsloven. KFST har også bistået med implementering af den politiske aftale om "Styrkelse af Dankort" af 26. juni 2025.

Hvad angår udbud og konkurrenceudsættelse af offentlige opgaver har KFST udarbejdet en analyse af iværksættere i udbud og offentliggjort Status for Offentlig Konkurrence 2025 med de nyeste tal om konkurrencen i den offentlige sektor. KFST har også udarbejdet en vejledning om, hvordan det offentlige i sine udbud kan arbejde med at sikre sine forsyningskæder, og der er forberedt og udarbejdet lovforslag, som har til formål at forenkle og harmonisere udbudsreglerne for bygge- og anlægskontrakter under EU-tærskelværdierne bl.a. ved ophævelse af tilbudsloven.

I arbejdet med at sikre gode forbrugerforhold har KFST udarbejdet lovforslag om hhv. markedsføring om miljømæssige påstand i markedsføringen samt bidraget til lovforslag om regulering af forbrugerkreditaftaler. Derudover lancerede KFST analyserne "Young consumers and social media" og "Mindre automatik og mere autonomi i unges forbrug af sociale medier" samt gennemførte adfærdseksperimenter og -analyser.

Vandsektortilsynet har i 2025 fastsat økonomiske rammer for 220 drikke- og spildevandsselskaber. Vandselskabernes samlede økonomiske rammer for 2026 udgør 14,5 mia. kr. Vandsektortilsynet har stillet effektiviseringskrav til selskaberne på 166 mio. kr. for 2026.

Årets økonomiske resultat er et merforbrug på 16,1 mio. kr., som blev finansieret af overført opsparring. Merforbruget er anvendt til at afbøde en større reduktion i styrelsens bevilling på 12,4 mio. kr. Desuden er der afholdt hensættelser på 2,8 mio. kr. til opsagte medarbejdere hos bl.a. Forbrugerombudsmanden som følge af bortfald af bevilling til håndtering af Greenwashing efter markedsføringsloven.

Tabel 1: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens hoved- og nøgletal for hovedkonto § 8.21.01

Hovedtal			
Beløb i mio. kr.	2024	2025	B-2026
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-271,4	-262,6	-269,4
Ordinære driftsomkostninger	275,0	280,7	270,6
Resultat af ordinære drift	3,7	18,1	1,2
Resultat før finansielle poster	-1,2	15,3	1,2
Årets resultat	-0,5	16,1	2,0
Balance			
Anlægsaktiver	14,4	12,3	12,0
Omsætningsaktiver (ekskl. likvider)	25,8	48,2	48,2
Egenkapital	58,3	43,2	41,2
Langfristet gæld	14,3	12,2	14,3
Kortfristet gæld	25,4	35,1	35,1
Finansielle nøgletal			
Lånerammen	21,4	21,4	21,4
Træk på lånerammen	14,4	12,3	12,3

Udnyttelsegrad af lånerammen i %	67,1	57,6	57,6
Bevillingsandel	68,1	65,7	63,9
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	295,2	283,9	278,5
Årsværkspris	0,7	0,7	0,7
Lønomkostningsandel	0,9	0,9	0,7
Lønsumsloft (inkl. lønsum fra tidl. år)	199,6	185,1	174,3
Lønforbrug Inden for lønsumsloft	179,8	178,1	167,6
Lønforbrug udenfor lønsumsloft	27,6	30,3	35,2

KFST administrerer to hovedkonti, jf. tabel 2. KFST har en driftsbevilling på hovedkonto 08.21.01. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen, og administrerer ligeledes hovedkonto 08.21.02. Forskellige indtægter under Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen.

Tabel 2: Hovedkonti virksomhedens udgifter og indtægter

Hoved-konto		Navn	Mio. kr.	Finans-årets bevil-ling i alt	Regnskab	Over-ført over-skud ul-timo
8.21.01	Drift	Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen	Udgifter	259,0	281,5	37,9
			Indtæg-ter	-86,5	-93,0	
8.21.02	Administrerende ordninger	Forskellige indtæg-ter under KFST	Udgifter	0,0	0,0	0
			Indtæg-ter	-12,7	-28,2	

*Bevillinger i årsrapporten afspejler vedtaget Finanslov 2025 og forslag til Tillægsbevillingslov 2025, som på udgivelsestidspunktet ikke er endeligt vedtaget af Folketinget.

Indtægterne på hovedkonto 08.21.02. Forskellige indtægter under Konkur-rence- og Forbrugerstyrelsen er yderligere analyseret nedenfor i afsnit 3.7.

2.4 Faglige resultater

KFST har i 2025 leveret en lang række faglige resultater, som er beskrevet tidli-gere i afsnit 2.2 Ledelsesberetning. KFST havde en målopfyldelse på 96 pct. i mål- og resultatkontrakten for 2025. Fire af fem mål blev fuldt opfyldt, mens ét mål blev delvist opfyldt. Mål 5 om service og effektivitet blev delvist opfyldt. I 89,3 pct. af forbrugersagerne ved Forbruger Europa modtog danske forbrugere svar inden for 14 hverdage. Kravet var 90 pct. Kravet blev sat ud fra omfanget af sager i 2024. I 2025 modtog Forbruger Europa imidlertid 4.159 sager, hvilket er næsten 30 pct. flere end i 2024, hvor Forbruger Europa modtog det hidtil største antal sager med i alt 3.233 sager. Samtidig var andelen af sager, som har en sådan karakter, at de skal løses i dialog med kollegaer i et af de andre EU-lande lidt større i 2025 end i 2024.

2.5 Forventninger til det kommende år

Der blev i 2026 påbegyndt en budgetanalyse af KFST, som har til formål at anvise besparelspotentialer i styrelsen. Baggrunden er det store fald i de i finansloven anførte bevillinger i finansårene 2027-2030 (24,8 mio. kr.), hvilket svarer til en reduktion af de bevillingsfinansierede områder på 21 pct.

KFST vil derudover fortsat arbejde for velfungerede markeder og høj forbrugervelfærd i 2026.

I tabel 4 ses prognose for 2026-bevilling og øvrige indtægter i forhold til regnskabet for 2025 i årets priser.

Tabel 4: Forventninger til det kommende år

Beløb i mio. kr.	Regnskab 2025	Budget 2026
Bevilling og øvrige indtægter	-265,5	-269,4
Udgifter	281,5	271,4
Resultat	16,1	2,0

I forhold til grundbudgettet for 2026 forventes bevillinger og øvrige indtægter samlet at stige med 3,9 mio. kr. i årets priser. I 2026-prisniveau svarer det dog til et fald i bevillinger og indtægter fra 2025 til 2026 på 1,6 mio. kr., som dækker over et bevillingsfald på 4 mio. kr. samt en stigning i indtægter på 2,4 mio. kr.

Faldet i bevilling på 4 mio. kr. skyldes bl.a. bortfald af bevilling på 7 mio. kr. til bekæmpelse af greenwashing ved Forbrugerombudsmanden, omprioriteringsbidrag på 3,0 mio. kr. og bidrag til statens arbejdsprogram på 1,3 mio. kr. Faldet i bevilling modsvares af midlertidig bevilling til uændret håndhævelse af konkurrenceloven på 5 mio. kr. og forhøjet bevilling til kontrolenhed på ældreområdet på 2,2 mio. kr.

Stigningen i indtægter på 2,4 mio. kr. fra 2025 til 2026 skyldes primært, at der i 2025 blev opkrævet 3,7 mio. kr. mindre til Vandsektortilsynet end budgetteret i 2026. Stigningen modvirkes delvist af, at der i 2025 er indtægtsført tilkendte sagsomkostninger ved vundne retssager på 2,6 mio. kr., mens der ikke er budgetteret med tilsvarende indtægter i 2026.

Kapitel 3

Regnskab

3.1 Anvendte regnskabspraksis

Den anvendte regnskabspraksis følger retningslinjerne fastsat for regnskabsaf-
læggelse i staten i henhold til Bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om
statens regnskabsvæsen.

3.2 Resultatopgørelse mv.

Resultatopgørelsen for 2025 viser et stort set uændret forbrug i forhold til
2024 (i fast PL) men et godkendt merforbrug på 16,1 mio. kr., jf. tabel 5.

Tabel 5: Resultatopgørelse

(mio. kr.)	2024	2025	B-2026
Ordinære driftsindtægter			
Bevilling	-184,9	-172,5	-172,1
Salg af varer og tjenesteydelser	-54,1	-55,3	-57,5
Tilskud til egen drift	-2,8	-3,0	-2,9
Gebyrer	-29,6	-31,8	-36,9
Ordinære driftsindtægter i alt	-271,4	-262,6	-269,4
Ordinære driftsomkostninger			
Forbrugsomkostninger			
Husleje	12,5	12,7	12,8
Andre forbrugsomkostninger	0,0	0,0	0,0
Forbrugsomkostninger i alt	12,5	12,7	12,8
Personaleomkostninger			
Lønninger	186,5	184,7	179,7
Pension	28,7	29,8	29,0
Lønrefusion	-7,7	-8,0	-7,8
Andre personaleomkostninger	-0,1	1,9	1,9
Personaleomkostninger i alt	207,4	208,4	202,8
Af- og nedskrivninger	2,1	3,1	2,8
Internt køb af varer og tjenesteydelser	21,0	21,3	21,3
Andre ordinære driftsomkostninger	32,0	35,2	30,9
Ordinære driftsomkostninger i alt	275,0	280,7	270,6
Resultat af ordinær drift	3,7	18,1	1,2
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-5,7	-2,8	0,0
Andre driftsomkostninger	0,8	0,0	0,0

Resultat før finansielle poster	-1,2	15,3	1,2
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0
Finansielle omkostninger	0,7	0,7	0,8
Resultat før ekstraordinære poster	-0,5	16,1	2,0
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	-0,5	16,1	2,0

Faldet i de ordinære indtægter fra 2024 til 2025 dækker over et fald i bevillingen på 12,4 mio. kr. og en stigning i indtægter på 3,7 mio. kr. i løbende priser.

Bevillingsfaldet kan henføres til regeringens politisk prioriterede opgavebortfald på 9,7 mio. kr. og ressortflytning af opgaver og bevilling på 8 mio. kr. Bevillingsfaldet modsvares delvist af ny bevilling i 2025 til kontrolenhed på ældreområdet på 8,6 mio. kr.

Stigningen i indtægter skyldes primært øget aktivitet til sekretariatsbetjening for Naturskaderådet på 2,2 mio. kr., øget aktivitet i Vandsektortilsynet for 1,3 mio. kr. og øget aktivitet i styrelsens tilsyn efter Lov om betalinger for 1 mio. kr., øget aktivitet i Ankenævn for Energi for 0,7 mio. kr. og 0,7 mio. kr. på Rådgivningsenheden mv. Stigningen i indtægter opvejes bl.a. af færre indtægter til Koncern HR på 2,9 mio. kr.

Lønoms-kostningerne i 2025 er på niveau med 2024 i løbende priser, men i 2025-prisniveau er der tale om et fald på 4,8 mio. kr. Faldet er reelt større, da der har været overenskomst-mæssige lønstigninger i 2025, samt at der i 2025 er betalt fratrædelsesgodtgørelser til bl.a. medarbejdere hos Forbrugerombudsmanden.

I tabel 1 fremgår, at antal årsværk i KFST er reduceret med ca. 11 årsværk fra 2024 til 2025.

I tabel 6 nedenfor ses, at årets resultat er et merforbrug på 16,1 mio. kr. Merforbruget finansieres af det overførte overskud fra tidligere år på 58,3 mio. kr. og bringer det overførte overskud ned på 43,2 mio. kr.

Tabel 6: Resultatdisponering

Resultatdisponering	(mio. kr.)
Disponeret til bortfald	
Disponeret til udbytte til statskassen	
Disponeret til overført overskud	16,1

Tilbageførte hensættelser i 2025 vedrører primært udbetaling af resultatløn og engangsvederlag og fritstilling af medarbejdere i 2024, som udbetales i

2025. Der er i alt nye hensættelser for 10,2 mio. kr. i 2025 og der er foretaget tilbageførsel af hensættelser vedr. 2024 for 8,4 mio. kr., hvilket giver en stigning i hensættelser på 1,8 mio. kr. fra 2024 til 2025. Stigningen i hensættelser skyldes primært fritstilling af medarbejdere fra Forbrugerombudsmandens sekretariat som følge af bortfald af bevilling til sager om Greenwashing.

Periodeafgrænsningsposter er steget med 2,8 mio. kr. fra 2024 til 2025. Ændringen i periodeafgrænsningsposter fra 2024 til 2025 vedrører primært periodisering af indtægter opkrævet af Vandsektortilsynet. I 2025 er der tilbagebetalt 1,7 mio. kr. i for meget opkrævede afgifter til vandselskaberne for 2024, hvilket har udlignet forpligtelsen fra ultimo 2024. Der er i 2025 opkrævet 3,1 mio. kr. for meget hos vandselskaberne, som bliver tilbagebetalt til vandselskaberne ved opkrævningen i 2026. Ændringen i forud opkrævede afgifter forklarer en stigning i periodeafgrænsningsposter på 1,4 mio. kr. Dertil er der periodeafgrænsningspost på 0,7 mio. kr. som følge af forudbetaling 2025 fra styrelser for leverancer fra Koncern HR. Den resterende ændring i periodeafgrænsningsposter skyldes mindre periodiseringer af indtægter.

3.3 Balancen

Tabel 7: Balance ultimo 2024 sammenholdt med ultimo 2025

Note	Aktiver (mio. kr.)	2024	2025	Note	Passiver (mio. kr.)	2024	2025
	Anlægsaktiver				Egenkapital		
1	Immaterielle anlægsaktiver						
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	13,2	10,9		Startkapital	-4,4	-5,3
	Erhvervede koncessioner, patenter m.v.	0,0	0,0		Reserveret egenkapital	0,0	0,0
	Udviklingsprojekter under opførelse	0,0	0,8		Bortfald af årets resultat	0,0	0,0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	13,2	11,7		Overført overskud	-53,9	-37,9
2	Materielle anlægsaktiver				Egenkapital i alt	-58,3	-43,2
	Grunde, arealer og bygninger	0,4	0,4		Hensatte forpligtigelser	-16,4	-18,2
	Infrastruktur	0,0	0,0				
	Produktionsanlæg og maskiner	0,0	0,0				
	Transportmateriel	0,0	0,0				
	Inventar og IT-udstyr	0,7	0,3	-	Langfristede gældsposter		
	Igangværende arbejder for egen regning	0,0	0,0		Prioritetsgæld	0,0	0,0
	Materielle anlægsaktiver i alt	1,1	0,6		FF4 langfristet gæld	-14,3	-12,2
	Finansielle anlægsaktiver						
	Statsforskrivning	4,4	5,3		Statsgæld	0,0	0,0
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0		Langfristet gæld i alt	-14,3	-12,2

	Finansielle anlægsaktiver i alt	4,4	5,3				
	Anlægsaktiver i alt	18,8	17,6	-	Kortfristede gældsposter		
	Omsætningsaktiver						
					Leverandører af varer og tjenesteydelser	-5,1	-8,8
	Varebeholdninger	0,0	0,0		Anden kortfristet gæld	-4,4	-7,4
	Tilgodehavender	25,6	47,7		Skyldige feriepenge	-14,2	-14,4
	Periodeafgrænsningsposter	0,1	0,6		Igangværende arbejder for fremmed regning	0,0	0
	Værdipapirer		0,0		Periodeafgrænsningsposter	-1,7	-4,5
	Likvide beholdninger						
					Kortfristet gæld i alt	-25,4	-35,1
	FF5 Uforrentet konto	19,6	16,0				
	FF7 Finansieringskonto	50,3	26,9				
	Andre likvider	0,0	0,0				
	Likvide beholdninger i alt	69,9	42,9				
	Omsætningsaktiver i alt	95,6	91,1		Gæld i alt	-39,7	-47,4
	Aktiver i alt	114,4	108,7		Passiver i alt	-114,4	-108,7

På aktivsiden falder de immaterielle anlægsaktiver med 1,6 mio. kr. Faldet dækker primært over afskrivninger af anlæg, samt straksafskrivning af anlæg for Udbud.dk på 0,2 mio. kr., som samlet giver et fald på 2,4 mio. kr. Faldet opvejes af stigning i udviklingsprojekter under opførelse på 0,8 mio. kr., som skyldes en videreudvikling af Naturskadebasen.

Der er en stor stigning i tilgodehavende på 22 mio. kr. Dette skyldes hovedsageligt, at fakturaer fra Vandsektortilsynet til vandselskaber først blev sendt ud i december 2025, og KFST først forventer at modtage betalingen primo 2026.

På passivsiden falder den langfristede gæld fra 2024 til 2025 med 2,1 mio. kr. som følge af, at afskrivninger overstiger anskaffelser i 2025.

Den kortfristede gæld er fra 2024 til 2025 steget med 9,7 mio. kr. Stigningen kan primært henføres til udviklingen i de underliggende gældsposter.

Derudover er leverandørgælden steget som følge af fakturaer vedrørende vare- og tjenesteydelser, der er modtaget sent i 2025 og derfor først forventes betalt i 2026.

Endelig er anden kortfristet gæld øget, hvilket blandt andet skyldes modtagne kommissionsbetalinger på 1,7 mio. kr., som først indtægtsføres, når regnskab for 2025 er endeligt opgjort.

Kammeradvokaten vurderer, at KFST kan komme til at betale 2,4 mio. kr. i tilkendte sagsomkostninger til modparterne i de kommende år, hvis alle verserende retssager tabes, og KFST bliver idømt at betale de tilkendte sagsomkostninger. KFST har aktuelt 8 verserende retssager. Beløbet på 2,4 mio. kr. udgør en eventualforpligtelse, idet KFST forventer at vinde de fleste sager.

3.4 Egenkapitalforklaring

Af tabel 8 fremgår egenkapitalforklaringen, der viser ændringerne af egenkapitalens sammensætning i løbet af 2025. Egenkapitalen var primo 2025 på 58,3 mio. kr. og på 43,2 mio. kr. til ultimo 2025.

Tabel 8: Egenkapitalforklaring

Beløb i mio. kr.	2024	2025
Egenkapital primo året	-57,8	-58,3
Reguleret egenkapital primo	-4,4	-4,4
Ændring i reguleret egenkapital	0,0	-0,9
Reguleret egenkapital ultimo	-4,4	-5,3
Reserveret egenkapital ultimo året		
Overført overskud primo	-53,4	-53,9
Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	0,0	
Regulering af det overførte overskud	0,0	
Overført fra årets resultat	-0,5	16,1
Bortfald overskud ultimo	0,0	0,0
Overførsel af reserveret bevilling	0,0	
Overført overskud ultimo året	-53,9	-37,9
Egenkapital ultimo året	-58,3	-43,2

3.5 Likviditet og låneramme

Udnyttelsesgraden af lånerammen var ultimo 2025 på 57,6 pct., jf. tabel 9, hvilket er et fald på 9,5 procentpoint i forhold til ultimo 2024. Ændringen skyldes et fald i anlægsaktiver. KFST forventer, at investeringerne i anlægsaktiver vil medføre en stigning i anlægsaktiverne og dermed en uændret udnyttelsesgrad af lånerammen i 2026.

Tabel 9: Udnyttelse af låneramme

Beløb i mio. kr.	2025
Sum af Immaterielle og materielle anlægsaktiver pr.31.12.2025	12,3
Låneramme	21,4
Udnyttelsesgrad i pct.	57,6 %

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Mindreforbruget af årets lønsumsloft blev 7 mio. kr. i 2025.

Tabel 10: Opfølgning på lønsumsloft

Hovedkonto § 8.21.01	Mio. kr.
Lønsumsloft FL	176,3
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	185,1
Lønforbrug under lønsumsloft	178,1
Difference (mindreforbrug)	7,0
Akk. Opsparing ult. 2024	14,4
Akk. Opsparing ult. 2025	21,5

*Lønsumsloft inkl. TB i årsrapporten afspejler vedtaget Finanslov 2025 og forslag til Tillægsbevillingslov 2025, som på udgivelsestidspunktet ikke er endeligt vedtaget af Folketinget.

Under lønsumsloftet er lønomkostningerne for styrelsens underkonti på finansloven Almindelig virksomhed, Forbrugerombudsmandens sekretariat og Koncern HR. KFST's lønsumsloft var i 2025 på 185,1 mio. kr. og med et lønsumsforbrug på 178,1 mio. kr. bliver mindreforbruget af lønsumsloft i 2025 på 7 mio. kr. i forhold til årets tildeling af lønsumsloft.

Uden for lønsumsloftet er områderne Vandsektortilsynet, Sekretariatsbetjeningen af Naturskaderådet, Administration for Forsyningstilsynet, Indtægtsdækket virksomhed, samt Rådgivningsenheden for udbud og kontrakter. Lønninger uden for lønsumsloft var i alt 30,3 mio. kr. i 2025.

3.7 Bevillingsregnskabet

Tabel 11: Bevillingsregnskab

Hoved-konto	Navn	Bevillings-type	Mio. kr.	Bevil-ling	Regn-skab	Afvi-gelse	Videre-førelse Ultimo
8.21.01	Konkurrence- og For-brugerstyrelsen	Driftsbevil-ling	Udgifter	259,0	281,5	-22,5	0,0
			Indtæg-ter	-86,5	-93,0	6,5	0,0
8.21.02	Forskellige indtægter under KFST	Anden be-villing	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
			Indtæg-ter	-12,7	-28,2	15,5	0,0

*Bevillinger i årsrapporten afspejler vedtaget Finanslov 2025 og forslag til Tillægsbevillingslov 2025, som på udgivelsestidspunktet ikke er endeligt vedtaget af Folketinget.

KFST har på Finansloven ansvar for hovedkonto 08.21.01. og 08.21.02. KFST's ordinære omkostninger og indtægter afholdes på driftsbevillingen 08.21.01. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen.

På hovedkonto 08.21.02. Forskellige indtægter under Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen optages indtægter fra fusionskontrol, civile bøder efter konkurrenceloven samt administrative bøder efter markedsføringsloven og økonomiske sanktioner idømt af Klagenævnet for Udbud. Indtægterne på hovedkonto 08.21.02. var i 2025 på 28,2 mio. kr., hvilket er 15,5 mio. kr. mere end prognosen på Finansloven. Indtægtsskønnet på Finansloven omfatter udelukkende indtægter vedr. fusionskontrol og indeholder ikke skøn for administrative bøder.

I 2025 var der administrative bøder på samlet 13,7 mio. kr. Af disse udgør civile bøder og bødeforlæg efter konkurrenceloven 10,3 mio. kr. Herudover er der bøder for ca. 40 mio. kr. efter konkurrenceloven, som indgår i Justitsministeriets regnskab. Samlet er der oppebåret ca. 50 mio. kr. i bøder efter konkurrenceloven i 2025.

Dertil er på hovedkontoen indgået indtægter fra økonomiske sanktioner for samlet 2,6 mio. kr., som Klagenævnet for Udbud har pålagt, 0,4 mio. kr. fra administrative bødeforlæg efter markedsføringsloven, samt 0,4 mio. kr. fra bøder efter tobakreklameloven. Regnskabet viser, at der er indtægter vedr. fusionskontrol for 14,4 mio. kr. Fusionsindtægter er steget med 2,6 mio. kr. fra 2024 til 2025 i årets priser. Stigningen skyldes, at der både er flere fusioner i 2025, samt at flere fusioner var anmeldt almindelige, jf. konkurrencelovens § 12 h, stk. 3. Indtægterne på hovedkonto 08.21.02. tilfalder statskassen, mens styrelsens arbejde med fusionskontrol og opsporing af lovovertrædelser finansieres af bevillingen på hovedkonto 08.21.01.

Kapitel 4

Bilag

4.1 Noter til resultatopgørelse og balancen

Der har været et fald i den regnskabsmæssige værdi af de immaterielle anlægsaktiver fra 13,2 mio. kr. i 2024 til 11,7 mio. kr. i 2025. Baggrunden har været fald i anlægsaktiverne i 2025.

Tabel 12: Note 1 til balancen - Immaterielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser m.v.	I alt
Kostpris pr. 31.12.2024	35,3	0,6	35,9
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse			
Tilgang	0,0	0,0	0,0
Afgang	15,5	0,0	15,5
Kostpris pr 31.12.2025	19,7	0,6	20,4
Akkumulerede afskrivninger	8,9	0,6	9,5
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2025	8,9	0,6	9,5
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	10,9	0,0	10,9
Årets afskrivninger	2,4	0,0	2,4
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	2,4	0,0	2,4

	Udviklingsprojekter under udførelse
Primo saldo pr. 1. januar 2025	0,0
Tilgang	0,8
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0

Kostpris pr. 31.12.2025 **0,8**

Tabel 13: Note 2 til balancen - Materielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Grunde, arealer og bygninger	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris pr. 31.12-2024	1,0	6,2	7,2
Primo korrektioner og flytning ml. bogføringskredse	0,0	0,0	0,0
Tilgang	0,0	0,3	0,3
Afgang	0,0	0,5	0,5
Kostpris pr 31.12.2025	0,4	0,3	0,6
Akkumulerede afskrivninger	0,6	5,7	6,3
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2025	0,6	5,7	6,3
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	0,4	0,3	0,6

Årets afskrivninger	0,1	0,6	0,7
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	0,1	0,6	0,7

	Igangværende arbejder for egen regning
Primo saldo pr. 1. januar 2025	0,0
Tilgang	0,0
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdige materielle anlægsaktiver	0,0
Kostpris pr. 31.12.2025	0,0

Der har været et fald i den regnskabsmæssige værdi af de materielle anlægsaktiver fra 1,1 mio. kr. i 2024 til 0,6 mio. kr. i 2025.

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Tabel 14 viser omkostninger og indtægter forbundet med at sekretariatsbetjene Ankenævnet på Energiområdet. De øvrige indregnede omkostninger på 0,6 mio. kr. omfatter indregningen af estimerede omkostninger til forsikring og revision samt et indregnet kommercielt afkast for at opfylde reglerne for beregning af timepris ved indtægtsdækket virksomhed i et marked med konkurrence efter Økonomitstyrelsens vejledning om prisfastsættelse.

Tabel 14. Prisfastsættelse af sekretariatsbetjening af ministergodkendte ankenævn

Mio. kr.	2025
Institutionens direkte omkostninger i alt	2,9
Institutionens indirekte omkostninger i alt	0,8
Øvrige indregnede omkostninger i alt	0,6
Sum	4,4
Indtægter i alt	5,0

I tabel 15 ses det akkumulerede overskud ved indtægtsdækket virksomhed i perioden 2022 til 2025.

Tabel 15: Resultat indtægtsdækket virksomhed

Beløb i mio. kr.	2022	2023	2024	2025
Sekretariatsbetjening af private ankenævn	0,5	0,6	0,4	0,6
I alt akkumuleret overskud	1,3	1,9	2,3	2,9

Afgiftsfinansieret virksomhed i form af sekretariatsbetjening af Vandsektortilsynet

Vandsektortilsynet gennemfører benchmarking og fastsætter økonomiske rammer for vand- og spildevandsselskaber. Desuden varetager Vandsektortilsynet indberetningsmyndighedens opgaver efter lov om kommuners afståelse af værdier fra vandforsyninger og spildevandsselskaber. Omkostningerne forbundet med Vandsektortilsynet er fuldt ud dækket af formålsbestemte afgifter opkrævet fra vand- og spildevandsselskaber. Vandsektortilsynet har et resultat på 0 mio. kr. i 2025, da forud opkrævede afgifter er optaget som forpligtelse i regnskabet. Forud opkrævningen vil blive modregnet afgiftsopkrævningen i 2026.

Tabel 17.1: Vandsektortilsynet

Beløb i mio. kr.	2022	2023	2024	2025
Indtægter				
Afgifter mv.	-23,5	-22,1	-21,6	-22,9
Indtægter i alt	-23,5	-22,1	-21,6	-22,9
Omkostninger				
Lønomsotninger	14,9	15,6	16,2	17,3
Øvrig Drift	8,6	6,5	5,5	5,6
Omkostninger i alt	23,5	22,1	21,6	22,9
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0

Afgiftsordning efter Lov om betalinger

KFST fører tilsyn efter Lov om betalinger og omkostningerne hermed opgøres og opkræves årligt i form af afgifter pålagt selskaber i den finansielle branche.

Resultatet er 0 mio. kr. i 2025, da forskellen mellem omkostninger og forud opkrævede afgifter er optaget som et tilgodehavende i regnskabet. Forskellen mellem omkostninger og forud opkrævede afgifter vil blive modregnet afgifts-opkrævningen i 2026.

Tabel 17.2: Afgiftsordning vedr. Lov om betalinger for hovedkonto 08.21.01.

Beløb i mio. kr.	2022	2023	2024	2025
Indtægter	-6,4	-9,6	-7,9	-8,9
Omkostninger	9	9,2	9,0	8,9
Årets resultat	2,6	-0,4	1,0	0,0

4.7 IT-omkostninger

KFST's samlede it-omkostninger udgør 26,2 mio. kr. i 2025. I 2025 er foretaget udvikling af bl.a. it-systemerne VandData 2.0 og Naturskadebasen.

Tabel 22: It- omkostninger

Sammensætning	Mio. kr.
Interne personaleomkostninger til IT (It-drift/vedligehold/udvikling)	7,2
Internt statsligt køb af It, herunder Statens It	9,4
It-system drift	2,5
It-vedligehold	2,8
It-udviklingsomkostninger ekskl. af- og nedskrivninger	0,4
It-udviklingsomkostninger af- og nedskrivninger for it, der er aktiveret	2,4
It-udviklingsomkostninger i alt	2,8
Udgifter til it-varer til forbrug	1,7
I alt	26,2